

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2015**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX 30

<i>Gesellschaft</i>	<i>Zustimmung 2010</i>	<i>Zustimmung 2011</i>	<i>Zustimmung 2012</i>	<i>Zustimmung 2013</i>	<i>Zustimmung 2014</i>	<i>Zustimmung 2015</i>	<i>Zustimmung 2016</i>
Adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---
BMW	95,25	---	---	---	---	---	81,10
Bayer	99,07	97,87	99,22	94,75	---	---	---
Beiersdorf	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---
Commerzbank	96,97	---	---	---	---	98,36	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---
Daimler	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19
Deutsche Lufthansa	97,30	98,41	---	---	---	---	89,95
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03
Heidelberg Cement	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---
Linde	98,56	---	96,45	---	---	---	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75
ProSiebenSat1	---	---	---	---	---	---	---
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---
ThyssenKrupp	99,55	94,91	---	---	---	98,79	---
Volkswagen	99,44	---	---	---	---	---	---
Vonovia	99,10	---	---	---	---	---	---
Ø DAX	91,76	93,85	90,47	88,13	95,95	92,84	76,24

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2015 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Variable Barvergütung [T€]</i>	<i>Aktienkursbasierte Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Dr. Dieter Zetsche	Daimler	2.156	3.293	3.092	8.541
2	Dr. Karl-Ludwig Kley	Merck	1.448	4.464	1.974	7.886
3	Matthias Müller	Volkswagen	1.110	4.365	1.871	7.347
4	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1.630	4.208	1.412	7.250
5	Joe Kaeser	Siemens	1.980	2.683	1.871	6.534
6	Kasper Rorsted	Henkel	1.279	3.819	1.338	6.436
7	Harald Krüger	BMW	1.302	4.786	130	6.219
8	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1.581	1.032	3.185	5.798
9	Stefan Heidenreich	Beiersdorf	1.258	4.495	0	5.753
10	Dr. Ulf M. Schneider	Fresenius	1.243	1.712	2.752	5.707
11	Dr. Marijn Dekkers	Bayer	1.414	1.995	2.027	5.436
12	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	1.997	1.073	1.963	5.033
13	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.517	3.096	392	5.006
14	Dr. Kurt Bock	BASF	1.515	2.600	884	4.999
15	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1.379	2.865	740	4.984
16	Oliver Bäte	Allianz	1.009	2.520	1.260	4.789
17	Dr. Heinrich Hiesinger	ThyssenKrupp	1.560	1.099	2.129	4.788
18	Herbert Hainer	Adidas	1.610	3.005	0	4.616
19	Bill McDermott	SAP	2.408	2.037	0	4.445
20	Dr. Johannes Teysen	E.ON	1.273	1.198	1.966	4.436
21	Dr. Nikolaus von Bomhard	Munich RE	1.264	2.002	997	4.263
22	Thomas Ebeling	ProSiebenSat1	1.092	1.530	1.489	4.111
23	Dr. Wolfgang Büchele	Linde	1.238	1.076	1.731	4.044
24	Peter Terium	RWE	1.436	1.892	625	3.953
25	Martin Blessing	Commerzbank	1.425	815	815	3.055
26	Carsten Kengeter	Deutsche Börse	896	1.272	820	2.988
27	John Cryan, Jürgen Fitschen	Deutsche Bank	2.916	0	0	2.916
28	Rolf Buch	Vonovia	939	693	1.263	2.895
29	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.322	770	626	2.718
30	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1.111	1.312	228	2.651
	Median DAX		1.397	1.998	1.262	4.887
	Ø DAX		1.511	2.309	1.281	5.101

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2015 in TEURO

Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Art der Pensionszusage	Aufwendungen/Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/Beitragszahlungen [T€]	Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€]	Pensionseintrittsalter
Adidas	Herbert Hainer	Leistung	429	633	65
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	483	382	60
BASF	Dr. Kurt Bock	Beitrag	605	1.419	60
Bayer	Dr. Marijn Dekkers	Leistung	1.418	1.210	60
Beiersdorf	Stefan F. Heidenreich	Unternehmenswertbeteiligung	---	k.A.	k.A.
BMW	Harald Krüger	Beitrag	175	615	60-62
Commerzbank	Martin Blessing	Beitrag	-596	324	65
Continental	Dr. Elmar Degenhart	Beitrag	764	1.039	63
Daimler	Dr. Dieter Zetsche	Beitrag/Leistung	1.044	4.098	60
Deutsche Bank	Jürgen Fitschen	Beitrag	624	233	k.A.
Deutsche Bank	John Cryan	Beitrag	439	46	k.A.
Deutsche Börse	Carsten Kengeter	Beitrag	436	65	60
Deutsche Lufthansa	Carsten Spohr	Beitrag	543	606	65
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	1.094	982	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	1.097	653	62
E.ON	Dr. Johannes Teyssen	Leistung	895	930	60
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	570	558	65
Fresenius	Dr. Ulf M. Schneider	Leistung	342	495	63
HeidelbergCement	Dr. Bernd Scheifele	Leistung	1.259	900 ¹	62-65
Henkel	Kasper Rorsted	Beitrag	798	1.336	66
Infineon	Dr. Reinhard Ploss	Leistung	220	205	60
Vonovia	Rolf Buch	k.A	356	k.A	k.A
ProSiebenSat1 Media	Thomas Ebeling	Beitrag	200	132	60
Linde	Dr. Wolfgang Büchele	Beitrag	651	146	65
Merck	Karl-Ludwig Kley	Leistung	1.607	630	k.A.
Munich Re	Dr. Nikolaus von Bomhard	Beitrag/Leistung	1.224	594	60-65
RWE	Peter Terium	Beitrag/Barauszahlung	0	480	60
SAP	Bill McDermott	Beitrag/Leistung	682	107	60
Siemens	Joe Kaeser	Beitrag	1.096	691	60
ThyssenKrupp	Dr.-Ing- Heinrich Hiesinger	Leistung	1.699	670	k.A.
Volkswagen	Matthias Müller	Leistung	296	555	63
Ø DAX			682	735	62

¹ Dieser Wert basiert auf dem im Vergütungsbericht angegebenen Maximalwert der jährlichen Pension, gemessen am pensionsfähigen Einkommen. Eine alternative Berechnung über die Annuitätenformel der Technischen Universität München, die den im Vergütungsbericht angegebenen Barwert der für Herrn Dr. Scheifele getätigten Pensionsrückstellungen zugrunde legt, ergibt 1.472 TEURO als jährliche Pension. Aus Gründen der Vergleichbarkeit wurde der letztgenannte Wert zur Berechnung des Durchschnittswertes in der letzten Zeile der Tabelle herangezogen.

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2015 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Finanzvorstand</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixe Barvergütung [T€]</i>	<i>Variable Barvergütung [T€]</i>	<i>Aktienkursbasierte Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Marcus Kuhnert	Merck	820	2.411	1.316	4.547
2	Dr. Friedrich Eichiner	BMW	924	3.294	96	4.314
3	Bodo Uebber	Daimler	1.116	1.522	1.478	4.116
4	Carsten Knobel	Henkel	801	2.328	787	3.916
5	Dr. Dieter Wemmer	Allianz	766	1.922	961	3.649
6	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.077	1.410	998	3.485
7	Michael Brosnan	Fresenius Medical Care	1.227	581	1.602	3.410
8	Stephan Sturm	Fresenius	709	1.142	1.426	3.277
9	Wolfgang Schäfer	Continental	1.128	1.640	440	3.208
10	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	919	1.578	608	3.105
11	Dr. Jörg Schneider	Munich RE	905	1.411	701	3.016
12	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1.074	1.300	442	2.816
13	Georg Denoke	Linde	771	840	1.196	2.807
14	Johannes Dietsch	Bayer	769	917	969	2.655
15	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	748	1.000	720	2.468
16	Guido Kerkhoff	ThyssenKrupp	727	577	1.124	2.428
17	Lawrence Rosen	Deutsche Post	970	479	977	2.426
18	Dr. Bernhard Günther	RWE	773	998	375	2.146
19	Thomas Dannenfeldt	Deutsche Telekom	725	1.244	161	2.129
20	Robin Stalker	Adidas	674	1.262	0	1.936
21	Simone Menne	Deutsche Lufthansa	943	541	417	1.901
22	Dominik Asam	Infineon	791	929	153	1.874
23	Dr. A. Stefan Kirsten	Vonovia	587	435	841	1.862
24	Stephan Engels	Commerzbank	859	500	500	1.859
25	Michael Sen	E.ON	423	333	775	1.531
26	Dr. Gunnar Wiedenfels	ProSiebenSat1	391	329	800	1.520
27	Dr. Marcus Schenck	Deutsche Bank	1.498	0	0	1.498
28	Frank Witter	Volkswagen	254	814	349	1.416
29	Luka Mucic	SAP	712	621	0	1.334
30	Jesper Andersen	Beiersdorf	500	498	0	998
	Median DAX		802	999	753	2.639
	Ø DAX		884	1.182	727	2.793

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2015 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität	Veränderung Vertikalität zum Vorjahr
Adidas	2.397	39	61	↑
Allianz	3.736	87	43	↓
BASF	3.044	89	34	↓
Bayer	3.358	96	35	↓
Beiersdorf	2.301	66	35	↓
BMW	4.436	89	50	↓
Commerzbank	2.017	76	27	↑
Continental	3.079	44	70	↑
Daimler	4.241	74	57	↑
Deutsche Bank	2.958	131	22	↓
Deutsche Börse	2.860	121	24	↓
Deutsche Lufthansa	2.062	67	31	↑
Deutsche Post	2.757	40	69	↓
Deutsche Telekom	2.754	70	39	↑
E.ON	2.589	74	35	↓
Fresenius	3.545	44	81	↑
Fresenius Medical Care	3.460	54	64	↑
Heidelberg Cement	3.732	50	75	↑
Henkel	4.299	62	70	↓
Infineon	2.129	55	39	↑
Linde	2.508	61	41	↓
Merck	6.265	73	86	↑
Munich RE	2.475	83	30	↓
ProSiebenSat1	2.611	98	27	→
RWE	2.713	80	34	↓
SAP	2.191	132	17	↓
Siemens	3.920	78	50	↓
ThyssenKrupp	3.052	55	55	↓
Volkswagen	6.969	61	114	↓
Vonovia	2.401	56	42	↓
Ø DAX	3.341	67	50	↓

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2014- 2015 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2014	2015		2014	2015		2014	2015		2014	2015		2014	2015	
Adidas			4,54%			25,7%			17,6%			k.A.			17,6%
Allianz			-0,12%			0,8%			0,5%			0,8%			0,6%
BASF			-6,93%			-0,4%			-3,1%			-31,1%			-9,4%
BMW			-0,82%			0,3%			0,0%			3,6%			0,1%
Bayer			-6,63%			8,2%			1,2%			0,5%			0,9%
Beiersdorf			3,84%			-11,0%			-7,0%			k.A.			-7,0%
Commerzbank			4,06%			16,7%			8,4%			11,8%			9,3%
Continental			3,30%			13,6%			9,5%			3,2%			8,4%
Daimler			-1,60%			20,5%			10,1%			5,5%			8,4%
Deutsche Bank			-3,19%			k.A.			-22,6%			k.A.			-44,1%
Deutsche Börse			4,73%			8,1%			6,7%			4,7%			6,1%
Deutsche Lufthansa			2,70%			58,9%			18,0%			13,6%			17,0%
Deutsche Post			-2,45%			-34,9%			-16,8%			-3,9%			-12,3%
Deutsche Telekom			-0,45%			14,9%			8,8%			11,1%			9,0%
E.ON			0,51%			-17,1%			-8,9%			-9,1%			-9,0%
Fresenius			14,02%			15,6%			15,0%			64,6%			33,7%
Fresenius Medical Care			-7,80%			73,5%			12,9%			215,0%			71,8%
Heidelberg Cement			-2,04%			10,9%			6,3%			28,2%			10,0%
Henkel			9,05%			7,5%			7,9%			-35,8%			-5,3%
Infiniteon			10,90%			36,0%			23,2%			-9,8%			19,6%
Linde			-14,16%			-20,4%			-17,4%			-17,6%			-17,5%
Merck			-3,53%			-5,5%			-5,0%			70,3%			5,6%
Munich RE			-1,04%			2,2%			0,9%			6,2%			2,1%
ProSiebenSat1			-1,74%			-18,2%			-11,0%			30,3%			3,5%
RWE			-0,08%			-47,8%			-34,1%			k.A.			-30,3%
SAP			-34,22%			-18,7%			-27,3%			-93,9%			-44,3%
Siemens			3,36%			34,4%			18,9%			-25,0%			1,8%
ThyssenKrupp			3,01%			-42,9%			-23,1%			6,9%			-12,0%
Volkswagen			1,11%			-25,3%			-20,7%			k.A.			-7,2%
Vonovia			-0,41%			34,0%			14,3%			k.A.			95,4%
Median DAX	951	945	-0,7%	1.207	1.198	-0,7%	2.260	2.203	-2,5%	668	842	26,0%	3.092	2.909	-5,9%
Ø DAX	1.044	1.029	-1,4%	1.616	1.534	-5,0%	2.660	2.564	-3,6%	742	777	4,7%	3.402	3.341	-1,8%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2015 in TEURO

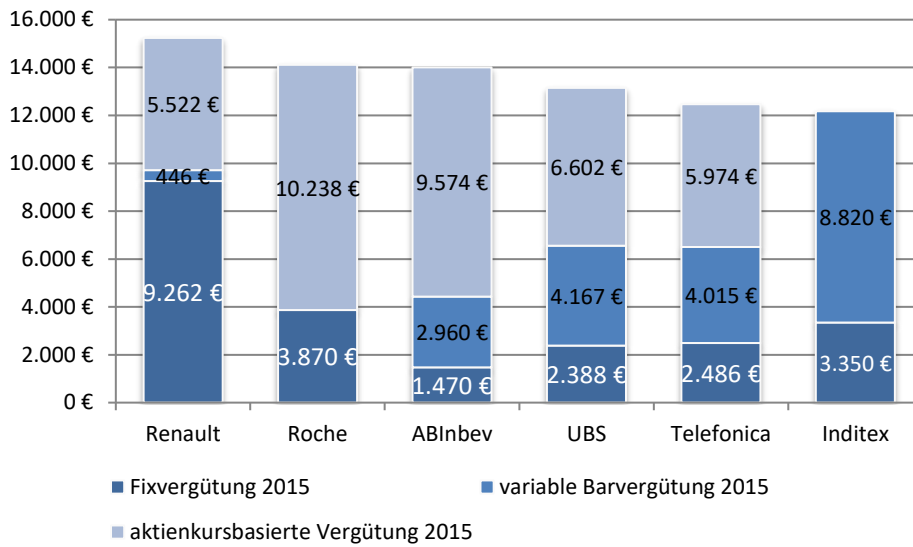
Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Mathias Döpfner*	Axel Springer	3.416	4.005	2.199	9.620
2	Olaf Koch	Metro	1.236	3.442	2.301	6.979
3	Dr. Rüdiger Kapitza	DMG Mori	1.346	5.145	355	6.846
4	Dr. Thomas Enders	Airbus	1.480	1.659	2.402	5.541
5	Markus Johannes Jooste	Steinhoff	2.154	3.215	0	5.370
6	Udo Müller	Ströer	2.564	2.425	0	4.989
7	Günther Fielmann	Fielmann	1.672	3.250	0	4.922
8	Anke Schäferkordt*	RTL Group	0	4.869	0	4.869
9	Matthias Zachert	Lanxess	1.266	2.790	721	4.777
10	Dr. Klaus Engel	Evonik	1.122	2.070	1.488	4.680
11	Fernandez Verdes	Hochtief	1.075	1.260	2.132	4.467
12	Dr. Jürgen Behrend*	Hella	691	3.350	0	4.040
13	Hartmut Retzlaff	Stada	2.035	1.560	0	3.595
14	Ralf W. Dieter	Dürr	848	1.400	1.200	3.448
15	Klaus-Peter Schulenberg	CTS Eventim	2.512	750	0	3.262
16	Gordon Riske	KION GROUP	821	795	1.500	3.116
17	Stefan R. Fuchs*	Fuchs Petrolub	860	2.065	0	2.925
18	Armin Papperger	Rheinmetall	881	1.120	803	2.804
19	Hermann J. Merkens	Aareal Bank	1.261	652	749	2.662
20	Claus-Dietrich Lahrs	Hugo Boss	1.852	684	0	2.536
21	Jürg Oleas	GEA Group	1.274	1.030	180	2.484
22	Dr. Olaf Berlien	OSRAM	832	873	748	2.453
23	Hans-Georg Frey*	Jungheinrich	2.437	0	0	2.437
24	Eckard Heidloff	Wincor Nixdorf	739	719	893	2.351
25	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	859	725	750	2.334
26	Norbert Steiner	K+S	707	1.590	0	2.296
27	Per H. Utnegaard	Bilfinger	706	1.167	339	2.212
28	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	883	1.312	0	2.195
29	Dr. Till Reuter	KUKA	756	990	443	2.189
30	Dieter Bellé	Leoni	699	1.057	329	2.085
31	Herbert Haas	Talanx	786	970	266	2.022
32	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	685	1.260	0	1.945
33	Reiner Winkler	MTU	744	731	445	1.920
34	Volker Kronseder	Krones	676	1.187	0	1.863
35	Dr. Dr. Martin Siebert	Rhön-Klinikum	394	808	495	1.697
36	Ulrich Wallin	Hannover Rück	611	817	230	1.659
37	Dr. Stefan Schulte	Fraport	440	844	370	1.655
38	Werner Deggim*	NORMA Group	568	686	396	1.650
39	Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann	Salzgitter	1.005	590	0	1.595
40	Uwe Röhrhoff	Gerresheimer	796	623	0	1.419
41	Steven Holland	Brenntag	924	349	129	1.402
42	Dr. Wolfgang Heer*	Südzucker	849	425	0	1.274
43	Patrick Thomas	Covestro	414	811	0	1.225
44	Olivier Elamine	Alstria Office REIT	450	177	498	1.125
45	Dr. Bernd Drouven	Aurubis	499	537	0	1.036
46	Thomas Hegel	LEG Immobilien	500	250	194	944
47	Claudia Hoyer	TAG Immobilien	354	244	0	598
48	Andreas Arndt	DEPFA	510	0	0	510
49	Rubin Ritter*	Zalando	323	0	0	323
50	Wilhelm Wellner	Dt. Euroshop	248	0	0	248
	Median MDAX		848	980	187	2.343
	Ø MDAX		1.033	1.369	459	2.860

Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden wurde die 1,85fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX üblichen Spreizung der Gehälter in den letzten Jahren.

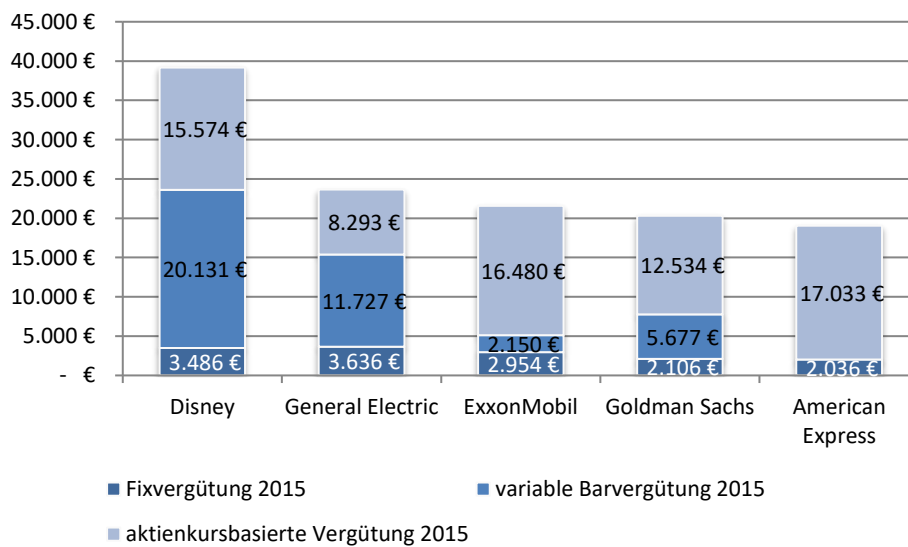
Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2014- 2015 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2014	2015		2014	2015		2014	2015		2014	2015	
Aareal Bank			6,5%			6,3%			8,0%			6,8%
Airbus			0,1%			-5,2%			-14,2%			-8,1%
Alstria Office RBT			0,9%			4,2%			k.A.			1,0%
Aurubis			2,7%			-12,8%			k.A.			-5,5%
Axel Springer			12,7%			32,1%			15,3%			20,7%
Bilfinger			14,1%			-22,8%			-19,9%			-5,6%
Brenntag			28,0%			-47,5%			-56,2%			-15,1%
CTS Eventim			27,1%			43,4%			k.A.			31,0%
Covestro			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
DEPFA			0,5%			k.A.			k.A.			0,5%
DMG Mori Seiki			24,8%			45,1%			37,1%			39,3%
Deutsche Wohnen			-16,0%			118,7%			-24,2%			-0,1%
Dt. Euroshop			-26,4%			-8,2%			178,4%			38,2%
Dürr			15,4%			42,1%			-7,7%			13,8%
Evonik			-2,4%			64,0%			56,5%			39,4%
Fielmann			-2,6%			-5,2%			k.A.			-4,2%
Fraport			-1,9%			8,7%			10,4%			5,9%
Fuchs Petrolub			70,9%			9,4%			k.A.			22,3%
GEA Group			0,9%			-9,3%			-16,5%			-4,9%
Gerrheimer			3,4%			10,6%			k.A.			6,3%
Hannover Rück			-6,6%			-1,1%			2,7%			-2,8%
Hella			k.A.			k.A.			k.A.			k.A.
Hochtief			-8,0%			9,8%			10,7%			5,3%
Hugo Boss			0,2%			63,3%			k.A.			10,9%
Jungheinrich			65,6%			k.A.			k.A.			65,6%
K+S			5,1%			8,7%			k.A.			7,6%
KION GROUP			9,8%			25,2%			17,6%			17,1%
KUKA			20,8%			5,8%			-0,3%			9,1%
Krones			-3,3%			-39,9%			k.A.			-24,4%
LEG Immobilien			10,3%			9,5%			26,1%			13,0%
Lanxess			3,3%			50,8%			-12,3%			23,6%
Leoni			4,6%			-30,5%			5,2%			-14,8%
MTU			8,0%			15,7%			4,8%			10,0%
Metro			0,7%			374,2%			106,9%			118,6%
NORMA Group			8,6%			30,9%			54,7%			26,6%
OSRAM			-21,4%			21,8%			45,0%			7,5%
RTL Group			k.A.			24,0%			k.A.			-17,5%
Rheinmetall			28,7%			511,7%			30,3%			96,2%
Rhön-Klinikum			0,1%			9,9%			-82,8%			-62,7%
Salzgitter			16,5%			19,2%			k.A.			17,5%
Stada			-1,3%			-56,3%			k.A.			-36,9%
Steinhoff			2,8%			354,4%			k.A.			107,7%
Ströer			25,3%			22,8%			k.A.			-13,0%
Symrise			15,9%			16,3%			k.A.			16,2%
Südzucker			-7,1%			-27,8%			k.A.			-15,2%
TAG Immobilien			-36,8%			-39,4%			k.A.			-37,8%
Talanx			0,7%			0,0%			2,2%			0,5%
Wacker Chemie			-4,1%			20,4%			k.A.			8,8%
Wincor Nixdorf			3,6%			13,1%			23,0%			12,9%
Zalando			2,5%			k.A.			k.A.			2,5%
Median MDAX	609	608	-0,1%	576	635	10,3%	217	157	-27,5%	1.518	1.618	6,6%
Ø MDAX	678	676	-0,3%	697	889	27,6%	327	307	-6,0%	1.702	1.873	10,0%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in Europa in 2015 in TEURO (TOP 5)



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2015 in TEURO (TOP 5)



Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DAX, CAC40, SMI, EuroStoxx 50 und DJIA in 2013 in TEURO

CEO Vergütung 2015	Fixvergütung [T€]	variable Barvergütung [T€]	aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamt [T€]
Durchschnitt DJIA	1.822 €	4.311 €	10.264 €	16.397 €
Durchschnitt SMI	1.941 €	1.407 €	3.475 €	6.823 €
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.577 €	2.192 €	1.923 €	5.692 €
Durchschnitt DAX	1.511 €	2.309 €	1.281 €	5.101 €
Durchschnitt CAC40	1.307 €	1.590 €	1.819 €	4.716 €