

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2019**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX

Gesellschaft	Zustimmung 2010	Zustimmung 2011	Zustimmung 2012	Zustimmung 2013	Zustimmung 2014	Zustimmung 2015	Zustimmung 2016	Zustimmung 2017	Zustimmung 2018	Zustimmung 2019	Zustimmung 2020
Adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18	---	---
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---	92,11	---
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57	---	92,69
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---	---	94,02
Beiersdorf	99,07	97,87	99,22	94,75	---	---	---	77,29	---	---	---
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69	---	---
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---	---	*
Covestro	---	---	---	---	---	---	91,12	---	---	---	---
Daimler	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---	97,87	95,33
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---	---	---
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---	---	65,45
Deutsche Lufthansa	97,30	98,41	---	---	---	---	89,95	---	---	57,42	88,22
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56	---	**
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---	---	---
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99	---	**
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---	---	---	**
HeidelbergCement	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---	93,37	---
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---	---	98,86
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---	---	---
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73	---	---
MTU	97,91	---	---	---	---	---	---	---	91,02	---	---
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03	---	---
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---	---	---
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05	---	78,42
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---	---	94,51
Volkswagen	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---	---	**
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---	---	---
Wirecard	64,72	---	---	---	---	---	---	---	---	---	**
Ø DAX	89,84	93,75	89,73	88,13	96,33	89,98	77,89	71,08	82,87	85,19	88,44

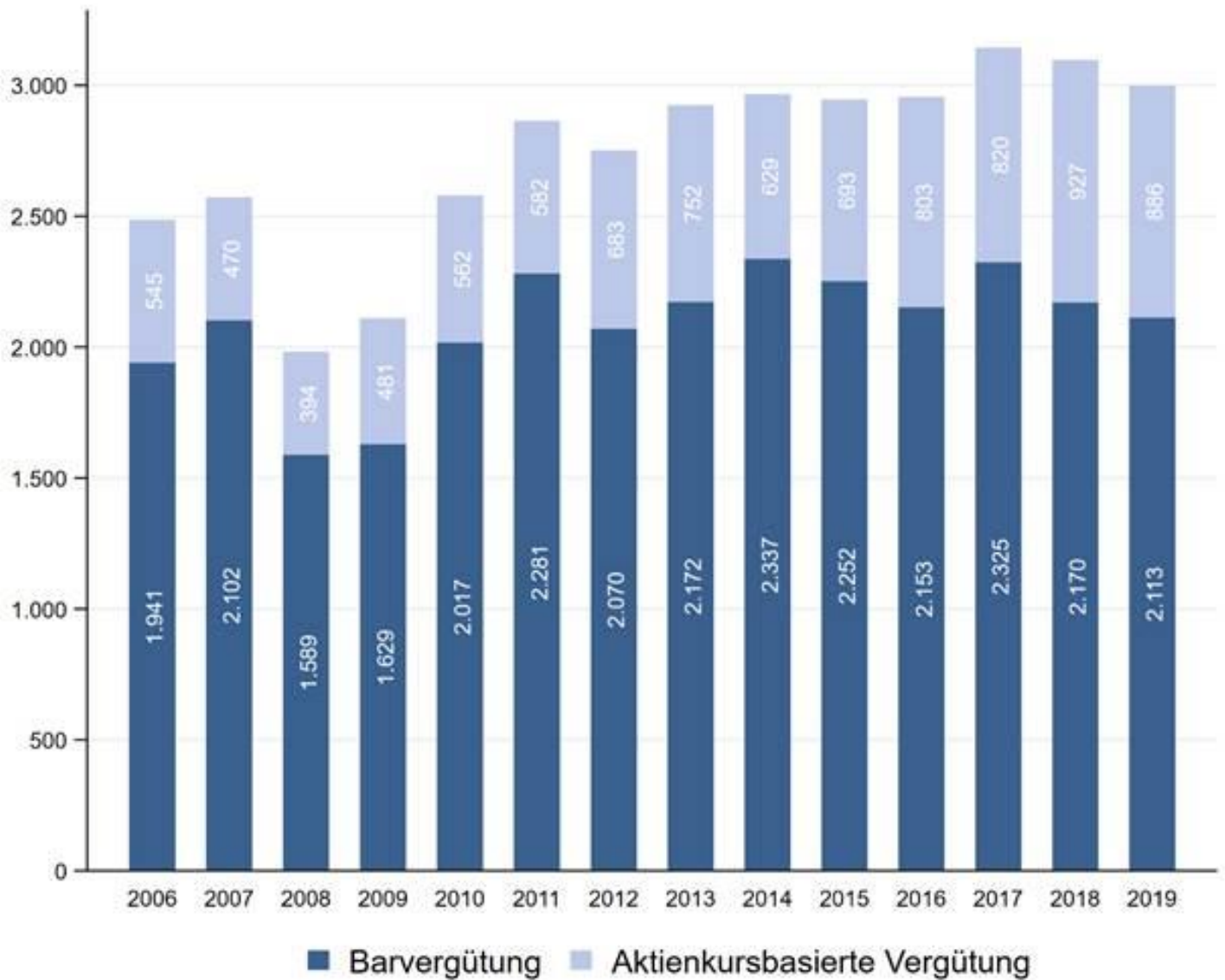
* Beschluss der HV 2020 zum Zeitpunkt der Studiererstellung noch ausstehend. ** Veröffentlichung der Tagesordnung zur HV 2020 zum Zeitpunkt der Studiererstellung noch nicht erfolgt.

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2018 - 2019 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2018	2019		2018	2019		2018	2019		2018	2019		2018	2019	
Adidas	1,017	1,040	2.29%	738	598	-19.1%	1,755	1,638	-6.7%	1,139	1,116	-2.0%	2,895	2,754	-4.9%
Allianz	842	1,075	27.66%	1,921	1,001	-47.9%	2,763	2,077	-24.9%	936	1,835	96.0%	3,699	3,911	5.7%
BASF	1,257	1,329	5.70%	1,783	1,529	-14.2%	3,040	2,858	-6.0%	804	462	-42.6%	3,845	3,320	-13.6%
BMW	1,053	1,060	0.63%	1,326	2,007	51.4%	2,380	3,067	28.9%	680	620	-8.8%	3,060	3,687	20.5%
Bayer	1,002	1,176	17.28%	968	998	3.1%	1,970	2,174	10.3%	1,337	1,552	16.1%	3,308	3,726	12.6%
Beiersdorf	708	743	4.95%	1,605	1,300	-19.0%	2,314	2,044	-11.7%	0	0	k.A.	2,314	2,044	-11.7%
Continental	952	942	-1.07%	1,384	1,109	-19.8%	2,336	2,051	-12.2%	593	520	-12.3%	2,929	2,571	-12.2%
Covestro	877	878	0.19%	1,995	161	-91.9%	2,872	1,039	-63.8%	1,187	681	-42.6%	4,059	1,720	-57.6%
Daimler	1,186	1,099	-7.34%	813	602	-26.0%	1,999	1,700	-14.9%	1,278	1,663	30.1%	3,277	3,364	2.6%
Deutsche Bank	3,089	3,385	9.58%	79	75	-4.9%	3,168	3,460	9.2%	2,150	1,324	-38.4%	5,318	4,784	-10.1%
Deutsche Börse	907	862	-5.00%	1,112	863	-22.4%	2,019	1,725	-14.6%	1,257	1,304	3.8%	3,276	3,029	-7.5%
Deutsche Lufthansa	1,052	1,008	-4.14%	1,444	1,117	-22.7%	2,496	2,125	-14.9%	379	498	31.5%	2,874	2,623	-8.8%
Deutsche Post	1,129	1,053	-6.79%	325	769	137.0%	1,454	1,822	25.3%	905	1,237	36.7%	2,358	3,059	29.7%
Deutsche Telekom	952	943	-0.93%	1,608	1,714	6.6%	2,560	2,657	3.8%	286	299	4.7%	2,846	2,956	3.9%
E.ON	884	873	-1.34%	1,531	1,191	-22.2%	2,415	2,064	-14.5%	974	1,058	8.6%	3,389	3,122	-7.9%
Fresenius	764	762	-0.35%	1,251	1,251	k.A.	2,015	2,012	-0.1%	1,500	1,500	k.A.	3,515	3,512	-0.1%
Fresenius Medical Care	1,032	1,018	-1.30%	1,333	1,125	-15.6%	2,364	2,143	-9.3%	1,314	1,398	6.4%	3,678	3,541	-3.7%
Heidelberg Cement	1,139	1,139	-0.02%	1,961	1,947	-0.7%	3,101	3,086	-0.5%	716	318	-55.5%	3,817	3,404	-10.8%
Henkel	885	898	1.43%	1,836	2,078	13.2%	2,721	2,977	9.4%	786	796	1.3%	3,507	3,773	7.6%
Infineon	936	943	0.66%	861	671	-22.1%	1,798	1,614	-10.2%	208	155	-25.4%	2,006	1,769	-11.8%
MTU	532	648	21.63%	540	739	36.7%	1,073	1,386	29.2%	473	590	24.9%	1,545	1,976	27.9%
Merck	1,101	1,295	17.67%	2,994	3,059	2.2%	4,094	4,354	6.3%	1,252	1,170	-6.6%	5,347	5,524	3.3%
Munich RE	1,314	1,246	-5.19%	1,260	1,321	4.8%	2,574	2,567	-0.3%	0	0	k.A.	2,574	2,567	-0.3%
RWE	973	984	1.13%	1,142	1,477	29.3%	2,115	2,461	16.3%	1,175	1,175	k.A.	3,290	3,636	10.5%
SAP	902	900	-0.20%	911	1,135	24.6%	1,813	2,036	12.3%	2,627	3,599	37.0%	4,441	5,635	26.9%
Siemens	1,374	1,395	1.58%	1,368	1,351	-1.2%	2,742	2,747	0.2%	1,224	1,384	13.1%	3,966	4,131	4.2%
Volkswagen	1,563	1,662	6.31%	1,776	2,200	23.9%	3,340	3,862	15.6%	2,807	1,802	-35.8%	6,147	5,664	-7.9%
Vonovia	717	767	6.97%	490	522	6.5%	1,207	1,289	6.8%	1,101	1,292	17.3%	2,308	2,581	11.8%
Wirecard															
Median DAX	1,002	1,018	1.6%	1,326	1,125	-15.2%	2,364	2,125	-10.1%	1,101	1,116	1.4%	3,290	3,320	0.9%
Ø DAX	1,134	1,155	1.9%	1,272	1,228	-3.5%	2,405	2,383	-1.0%	1,050	1,063	1.2%	3,455	3,446	-0.3%

Bei Wirecard wurden aus statistischen Gründen die Werte des Vorjahres herangezogen, da der Geschäftsbericht zum Zeitpunkt der Erstellung dieser Studie noch nicht vorlag. Durch die Berücksichtigung mit den Vorjahreswerten wird eine Verzerrung der Studie allein durch den Wegfall von Wirecard vermieden.

Entwicklung der Vorstandsvergütung (exkl. CEO)



Entwicklung der durchschnittlichen Barvergütung und aktienkursbasierten Vergütung (exkl. Vorsitzende) im DAX 2006 - 2019 in T€

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2019 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität	Veränderung Vertikalität zum Vorjahr
Volkswagen	5,664	66	86	↓
Fresenius	3,512	46	77	↓
Deutsche Post	3,059	40	77	↑
Fresenius Medical Care	3,541	56	63	↓
Henkel	3,773	61	62	↑
E.ON	3,122	52	60	↑
Adidas	2,754	46	60	↓
Merck	5,524	93	60	↑
Heidelberg Cement	3,404	58	59	↓
RWE	3,636	66	55	↑
Continental	2,571	49	53	↓
Wirecard				
Siemens	4,131	81	51	↑
Vonovia	2,581	52	50	↑
Allianz	3,911	84	46	↑
Daimler	3,364	76	44	---
Deutsche Lufthansa	2,623	67	39	↓
SAP	5,635	148	38	↑
Deutsche Bank	4,784	127	38	↓
BMW	3,687	99	37	↑
Deutsche Telekom	2,956	79	37	---
BASF	3,320	95	35	↑
Bayer	3,726	114	33	---
Infineon	1,769	62	29	↓
Beiersdorf	2,044	71	29	↓
Munich RE	2,567	93	28	↓
Deutsche Börse	3,029	110	27	↑
MTU	1,976	85	23	n/a
Covestro	1,720	102	17	↓
Ø DAX	3,446	71	49	↓

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2019 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Dr. Herbert Diess	Volkswagen	2,213	4,288	3,350	9,851
2	Dr. Stefan Oschmann	Merck	2,121	4,810	1,520	8,451
3	Joe Kaeser	Siemens	2,320	2,502	2,330	7,152
4	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1,560	4,335	723	6,617
5	Oliver Bäte	Allianz	1,726	1,747	3,143	6,616
6	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	2,112	1,579	2,797	6,487
7	Hans van Bylen	Henkel	1,259	3,999	1,225	6,483
8	Dr. Bernd Scheifele	Heidelberg Cement	1,763	3,916	618	6,297
9	Werner Baumann	Bayer	1,697	1,717	2,804	6,218
10	Rice Powell	Fresenius Medical Care	1,596	1,970	2,232	5,798
11	Stephan Sturm	Fresenius	1,155	1,866	2,500	5,521
12	Kasper Rorsted	Adidas	2,026	1,200	2,286	5,512
13	Dr. Theodor Weimer	Deutsche Börse	1,527	1,515	2,400	5,442
14	Christian Klein / Jennifer Morgan (Co-VV seit 10.10.2019)	SAP	846	1,013	3,570	5,429
15	Dr. Johannes Teysen	E.ON	1,281	1,985	1,733	4,998
16	Dr. Martin Brudermüller	BASF	1,660	2,569	746	4,975
17	Christian Sewing	Deutsche Bank	3,469	0	1,332	4,801
18	Dr. Joachim Wenning	Munich RE	2,266	2,425	0	4,691
19	Oliver Zipse (VV seit 16.08.2019)	BMW	1,321	2,417	689	4,426
20	Stefan De Loecker	Beiersdorf	1,009	3,390	0	4,399
21	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1,662	1,843	823	4,328
22	Dr. Elmar Degenhart	Continental	1,471	1,820	1,000	4,291
23	Dr. Rolf Martin Schmitz	RWE	1,183	1,782	1,250	4,215
24	Ola Källenius (VV seit 22.05.2019)	Daimler	1,430	838	1,849	4,117
25	Rolf Buch	Vonovia	1,177	665	2,061	3,903
26	Dr. Markus Braun	Wirecard				
27	Reiner Winkler	MTU	950	1,197	911	3,058
28	Dr. Markus Steilemann	Covestro	1,225	236	1,171	2,632
29	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1,279	1,042	289	2,610
	Median DAX		1,560	1,820	1,332	4,998
	Ø DAX		1,636	2,071	1,564	5,270

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2019 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	James von Moltke	Deutsche Bank	3,326	487	1,097	4,910
2	Frank Witter	Volkswagen	1,413	1,901	1,574	4,888
3	Luka Mucic	SAP	712	1,047	2,387	4,146
4	Dr. Marcus Kuhnert	Merck	968	2,284	890	4,142
5	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1,171	1,250	1,457	3,878
6	Giulio Terzariol	Allianz	1,001	946	1,737	3,684
7	Carsten Knobel	Henkel	909	1,763	770	3,442
8	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1,133	1,708	513	3,354
9	Dr. Markus Krebber	RWE	785	1,171	1,100	3,056
10	Wolfgang Nickl	Bayer	855	859	1,319	3,033
11	Melanie Kreis	Deutsche Post	951	708	1,324	2,983
12	Dr. Nicolas Peter	BMW	830	1,648	450	2,928
13	Rachel Empey	Fresenius	798	812	1,300	2,910
14	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	992	1,568	269	2,829
15	Dr. Christian P. Illek	Deutsche Telekom	935	1,571	271	2,776
16	Dr. Christoph Jurecka	Munich RE	1,330	1,417	0	2,747
17	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	755	732	1,120	2,607
18	Wolfgang Schäfer	Continental	1,110	1,019	467	2,596
19	Dr. Marc Spieker	E.ON	749	945	825	2,519
20	Ulrik Svensson	Deutsche Lufthansa	875	970	433	2,278
21	Harald Wilhelm (MdV seit 01.04.2019 und FV seit 22.05.2019)	Daimler	700	399	831	1,930
22	Helene von Roeder	Vonovia	630	426	868	1,923
23	Harm Ohlmeyer	Adidas	707	373	785	1,865
24	Dr. Thomas Toepfer	Covestro	870	144	716	1,730
25	Peter Kameritsch	MTU	545	586	483	1,614
26	Helen Giza (MdV und FV seit 01.11.2019)	Fresenius Medical Care	548	159	865	1,572
27	Alexander von Knoop	Wirecard				
28	Dessi Temperley	Beiersdorf	495	844	0	1,339
29	Dr. Sven Schneider (MdV und FV seit 01.05.2019)	Infineon	368	296	0	664
	Median DAX		909	946	825	2,829
	Ø DAX		1,005	1,042	822	2,869

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2019 in TEURO

<i>Gesellschaft</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Art der Pensionszusage</i>	<i>Aufwendungen/ Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/ Beitragszahlungen [T€]</i>	<i>Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€]¹</i>	<i>Alter am GJE 2019</i>	<i>Pensionseintrittsalter</i>
Adidas	Kasper Rorstedt	Beitrag	857	285	57	65
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	891	516	54	62
BASF	Dr. Martin Brudermüller	Beitrag	573	977	58	60
Bayer	Werner Baumann	Beitrag/Leistung	1310	1112	57	60
Beiersdorf	Stefan De Loecker	Unternehmenswertbeteiligung	-	k.A.	52	k.A.
BMW	Oliver Zipse	Beitrag	406	193	55	62
Continental	Dr. Elmar Degenhart	Beitrag	1293	988	60	63
Covestro	Dr. Markus Steilemann	Beitrag	705	255	49	62
Daimler	Ola Källenius	Beitrag	261	279	50	62
Deutsche Bank	Christian Sewing	Beitrag	940	335	49	60
Deutsche Börse	Dr. Theodor Weimer	Beitrag	466	50	60	60
Deutsche Lufthansa	Carsten Spohr	Beitrag	920	469	53	63
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	1093	1030	55	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	417	750	57	62
E.ON	Dr. Johannes Teysen	Leistung	885	930	60	60
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	828	603	64	65
Fresenius	Stephan Sturm	Leistung	468	495	56	63
HeidelbergCement	Dr. Bernd Scheifele	Leistung	1514	1500	61	62-63
Henkel	Hans van Bylen	Beitrag	762	696	58	63
Infineon	Dr. Reinhard Ploss	Leistung/Beitrag	356	338	53	67
Merck	Stefan Oschmann	Leistung	1372	528	62	k.A.
Munich Re	Dr. Joachim Wenning	Beitrag	1136	240	54	60
MTU	Reiner Winkler	Leistung	77	488	58	k.A.
RWE	Dr. Rolf Martin Schmitz	Leistung	554	556	62	63
SAP	Christian Klein	Beitrag	0	8	39	62
SAP	Jennifer Morgan	externe Versorgung	105	k.A.	48	k.A.
Siemens	Joe Kaeser	Beitrag	1271	889	62	60
Volkswagen	Dr. Herbert Diess	Beitrag	1354	335	61	63
Vonovia	Rolf Buch	Beitrag	946	k.A.	54	k.A.
Wirecard	Dr. Markus Braun					
Ø DAX			768	571	57	62

¹ Es handelt sich hier um fiktive Werte auf Basis einer Modellrechnung. Für die Berechnung der jährlichen Pensionszusage aus dem Wert des Versorgungskontos wurden folgende Annahmen getroffen: Rechnungszinsfuß: 1,05 Prozent, Pensionseintrittsalter (falls unbekannt): 62, Restlebenserwartung aus den Sterbetafeln 2016/18 des Statistischen Bundesamtes.

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2018 - 2019 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende			Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen)		
	[T€]		Veränderung in %	[T€]		Veränderung in %	[T€]		Veränderung in %	[T€]		Veränderung in %	[T€]		Veränderung in %
	2018	2019		2018	2019		2018	2019		2018	2019		2018	2019	
Aareal Bank	926	1,005	8.6%	456	413	-9.6%	1,382	1,418	2.6%	373	421	12.7%	1,756	1,839	4.8%
Airbus	1,561	1,454	-6.8%	2,318	1,561	-32.6%	3,879	3,016	-22.2%	0	1,350	k.A.	3,879	4,366	12.6%
Alstria Office REIT	419	418	-0.2%	162	227	39.8%	581	645	10.9%	400	400	k.A.	981	1,045	6.5%
Aroundtown	356	420	18.0%	0	0	k.A.	356	420	18.0%	270	407	50.6%	627	827	32.0%
Aurubis	510	483	-5.2%	773	516	-33.3%	1,283	999	-22.1%	50	101	102.4%	1,333	1,100	-17.5%
Bechtle	940	1,107	17.7%	1,067	917	-14.1%	2,007	2,023	0.8%	0	0	k.A.	2,007	2,023	0.8%
Brenntag	803	839	4.5%	1,197	1,305	9.0%	2,000	2,144	7.2%	0	0	k.A.	2,000	2,144	7.2%
CTS Eventim	1,401	1,452	3.6%	567	658	16.2%	1,968	2,110	7.2%	0	0	k.A.	1,968	2,110	7.2%
Cancom	587	511	-12.9%	762	594	-22.0%	1,349	1,105	-18.0%	83	0	k.A.	1,432	1,105	-22.8%
Carl Zeiss Meditec	404	331	-18.3%	1,000	745	-25.5%	1,405	1,076	-23.4%	0	0	k.A.	1,405	1,076	-23.4%
Commerzbank	958	1,197	25.0%	206	355	72.3%	1,164	1,552	33.3%	147	260	76.4%	1,311	1,811	38.2%
CompuGroup	497	531	6.8%	944	667	-29.3%	1,441	1,198	-16.9%	0	0	k.A.	1,441	1,198	-16.9%
DEPFA	514	516	0.4%	263	242	-8.1%	777	758	-2.5%	0	0	k.A.	777	758	-2.5%
Delivery Hero	263	338	28.6%	0	0	k.A.	263	338	28.6%	750	1,652	120.3%	1,013	1,989	96.5%
Deutsche Wohnen	651	596	-8.4%	648	533	-17.7%	1,299	1,129	-13.1%	242	233	-3.7%	1,541	1,362	-11.6%
Dürr	640	670	4.6%	949	569	-40.0%	1,589	1,239	-22.0%	492	398	-19.0%	2,080	1,637	-21.3%
Evonik	1,160	1,188	2.4%	1,091	754	-30.9%	2,251	1,942	-13.7%	764	1,007	31.8%	3,014	2,948	-2.2%
Evotec	395	426	7.8%	325	226	-30.6%	721	652	-9.5%	382	401	5.0%	1,103	1,053	-4.5%
Fraport	395	383	-3.1%	803	812	1.0%	1,198	1,195	-0.3%	615	368	-40.2%	1,814	1,563	-13.8%
Freenet	576	608	5.6%	771	608	-21.1%	1,347	1,216	-9.7%	0	0	k.A.	1,347	1,216	-9.7%
Fuchs Petrolub	577	577	0.1%	1,013	703	-30.6%	1,590	1,280	-19.5%	0	0	k.A.	1,590	1,280	-19.5%
GEA Group	853	858	0.6%	640	731	14.1%	1,494	1,589	6.4%	101	528	423.8%	1,594	2,116	32.7%
Gerresheimer	690	737	6.8%	449	567	26.4%	1,139	1,304	14.5%	0	0	k.A.	1,139	1,304	14.5%
Grand City Property	271	359	32.3%	0	0	k.A.	271	359	32.3%	275	288	4.9%	546	647	18.5%
Grenke	366	408	11.5%	147	131	-11.1%	513	538	5.0%	0	163	k.A.	513	702	36.8%
Hannover Rück	457	494	8.0%	574	556	-3.0%	1,031	1,050	1.9%	185	160	-13.5%	1,216	1,210	-0.5%
Hella	597	694	16.2%	2,201	1,975	-10.3%	2,799	2,669	-4.6%	0	0	k.A.	2,799	2,669	-4.6%
HelloFresh	226	300	32.9%	0	0	k.A.	226	300	32.9%	222	1,429	543.5%	448	1,729	286.1%
Hochtief	693	713	2.9%	799	0	k.A.	1,492	713	-52.2%	1,472	759	-48.5%	2,964	1,472	-50.3%
Hugo Boss	723	756	4.7%	1,102	670	-39.2%	1,825	1,426	-21.8%	0	0	k.A.	1,825	1,426	-21.8%

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2018 - 2019 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -variable Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Barvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -aktienkursbasierte Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
	2018	2019	Veränderung in %	2018	2019	Veränderung in %	2018	2019	Veränderung in %	2018	2019	Veränderung in %	2018	2019	Veränderung in %
K+S	598	683	14.1%	1,033	2,119	105.0%	1,632	2,802	71.7%	0	0	k.A.	1,632	2,802	71.7%
KION GROUP	939	910	-3.2%	456	731	60.3%	1,395	1,640	17.6%	1,096	1,134	3.5%	2,491	2,775	11.4%
Knorr Bremse	1,064	926	-12.9%	1,673	1,342	-19.8%	2,737	2,268	-17.1%	0	0	k.A.	2,737	2,268	-17.1%
LEG Immobilien	586	798	36.3%	439	422	-3.9%	1,025	1,220	19.1%	198	173	-12.9%	1,223	1,393	13.9%
Lanxess	949	790	-16.8%	1,301	1,434	10.2%	2,250	2,223	-1.2%	465	407	-12.5%	2,715	2,630	-3.1%
Metro	968	954	-1.5%	108	512	372.4%	1,076	1,466	36.2%	677	986	45.6%	1,754	2,452	39.8%
Morphosys	451	499	10.6%	243	350	44.2%	694	849	22.3%	823	999	21.5%	1,517	1,848	21.9%
Nemetschek	283	376	32.9%	636	661	4.0%	918	1,037	12.9%	0	0	k.A.	918	1,037	12.9%
OSRAM	803	790	-1.7%	352	120	-66.0%	1,156	909	-21.3%	570	0	k.A.	1,726	909	-47.3%
ProSiebenSat1	983	1,176	19.7%	1,535	1,919	25.0%	2,517	3,094	22.9%	0	0	k.A.	2,517	3,094	22.9%
Puma	800	701	-12.3%	900	902	0.2%	1,700	1,603	-5.7%	1,933	1,300	-32.8%	3,633	2,903	-20.1%
Qiagen	834	1,044	25.3%	0	345	k.A.	834	1,390	66.7%	377	309	-18.1%	1,211	1,699	40.3%
RTL Group	0	0	k.A.	3,850	1,777	-53.9%	3,850	1,777	-53.9%	0	0	k.A.	3,850	1,777	-53.9%
Rational	750	725	-3.3%	675	425	-37.0%	1,425	1,151	-19.2%	0	0	k.A.	1,425	1,151	-19.2%
Rheinmetall	754	756	0.3%	1,479	1,260	-14.8%	2,233	2,016	-9.7%	441	441	k.A.	2,674	2,457	-8.1%
Rocket Internet	587	521	-11.4%	0	0	k.A.	587	521	-11.4%	0	0	k.A.	587	521	-11.4%
Sartorius	675	601	-10.9%	471	432	-8.4%	1,146	1,032	-9.9%	151	135	-10.8%	1,297	1,167	-10.0%
Scout24	821	502	-38.9%	417	1,682	303.1%	1,238	2,184	76.4%	3,000	0	k.A.	4,238	2,184	-48.5%
Siemens Healthineers	552	922	67.0%	325	453	39.1%	878	1,375	56.7%	1,138	1,284	12.8%	2,015	2,659	31.9%
Siltronic	511	482	-5.6%	390	363	-6.9%	901	845	-6.2%	406	378	-6.9%	1,307	1,223	-6.4%
Software	665	801	20.6%	1,730	828	-52.2%	2,395	1,629	-32.0%	700	1,115	59.3%	3,095	2,744	-11.3%
Symrise	623	636	2.2%	1,359	1,116	-17.9%	1,981	1,752	-11.6%	0	0	k.A.	1,981	1,752	-11.6%
TAG Immobilien	432	432	k.A.	75	125	66.7%	507	557	9.9%	63	46	-27.0%	570	603	5.8%
TeamViewer	615	660	7.3%	23	587	2457.6%	638	1,247	95.4%	0	0	k.A.	638	1,247	95.4%
Telefonica	442	473	6.9%	459	444	-3.2%	901	917	1.8%	70	101	44.6%	971	1,018	4.8%
ThyssenKrupp	911	929	2.0%	515	0	k.A.	1,426	929	-34.8%	1,561	822	-47.4%	2,986	1,751	-41.4%
Uniper	789	941	19.2%	689	845	22.7%	1,478	1,786	20.8%	770	130	-83.1%	2,248	1,915	-14.8%
United Internet	354	371	4.9%	161	132	-17.9%	514	503	-2.2%	0	0	k.A.	514	503	-2.2%
Varta	476	400	-16.0%	854	1,269	48.5%	1,330	1,668	25.4%	805	0	k.A.	2,135	1,668	-21.9%
Zalando	198	272	37.4%	0	106	k.A.	198	377	90.7%	19,151	2,629	-86.3%	19,349	3,006	-84.5%
Median MDAX	623	648	4.1%	640	568	-11.3%	1,299	1,229	-5.4%	185	148	-20.3%	1,707	1,652	-3.2%
Ø MDAX	658	682	3.6%	740	672	-9.3%	1,399	1,354	-3.2%	638	376	-41.1%	2,037	1,729	-15.1%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2019 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Matthias Zachert	Lanxess	1,392	2,909	810	5,111
2	Max Conze	ProSiebenSat1	1,509	2,856	0	4,365
3	Dr. Rolf Breidenbach*	Hella	1,124	3,199	0	4,322
4	Armin Papperger	Rheinmetall	1,232	2,324	750	4,306
5	Björn Gulden*	Puma	1,029	1,323	1,952	4,304
6	Christian Kullmann	Evonik	1,459	1,320	1,429	4,208
7	Gordon Riske	KION GROUP	1,434	1,156	1,600	4,190
8	Frank Gotthardt	CompuGroup	800	3,221	0	4,021
9	Sanjay Brahmawar	Software	1,059	1,003	1,788	3,851
10	Dr. Burkhard Lohr	K+S	868	2,949	0	3,817
11	Klaus-Peter Schulenberg	CTS Eventim	2,814	1,000	0	3,814
12	Dr. Thomas Olemotz	Bechtle	2,019	1,500	0	3,519
13	Dr. Bernhard Montag	Siemens Healthineers	1,115	791	1,612	3,518
14	<i>Guillaume Faury (MdV und VV seit 11.04.2019)</i>	Airbus	1,005	1,137	1,350	3,492
15	Stefan Klebert	GEA Group	1,218	1,133	1,080	3,431
16	Olaf Koch	Metro	1,216	757	1,453	3,426
17	Steven Holland	Brenntag	1,322	2,083	0	3,405
18	Ralf W. Dieter	Dürr	1,043	1,197	916	3,155
19	Martin Zielke	Commerzbank	1,844	563	402	2,809
20	Guido Kerkhoff	ThyssenKrupp	1,385	0	1,399	2,784
21	Hermann J. Merkens	Aareal Bank	1,461	679	625	2,765
22	Fernandez Verdes	Hochtief	1,339	0	1,352	2,691
23	Tobias Hartmann	Scout24	722	1,838	0	2,560
24	Niklas Östberg	Delivery Hero	350	0	2,203	2,553
25	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	823	1,610	0	2,433
26	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	1,059	962	375	2,396
27	Thomas Rabe*	RTL Group	0	2,364	0	2,364
28	<i>Dr. Jean-Paul Kress (MdV und VV seit 01.09.2019)</i>	Morphosys	327	0	2,000	2,327
29	Thomas Griesel*	HelloFresh	394	0	1,877	2,271
30	Christoph Vilanek	Freenet	1,015	1,250	0	2,265
31	Herbert Schein*	Varta	527	1,674	0	2,201
32	Markus Haas	Telefonica	719	1,260	193	2,172

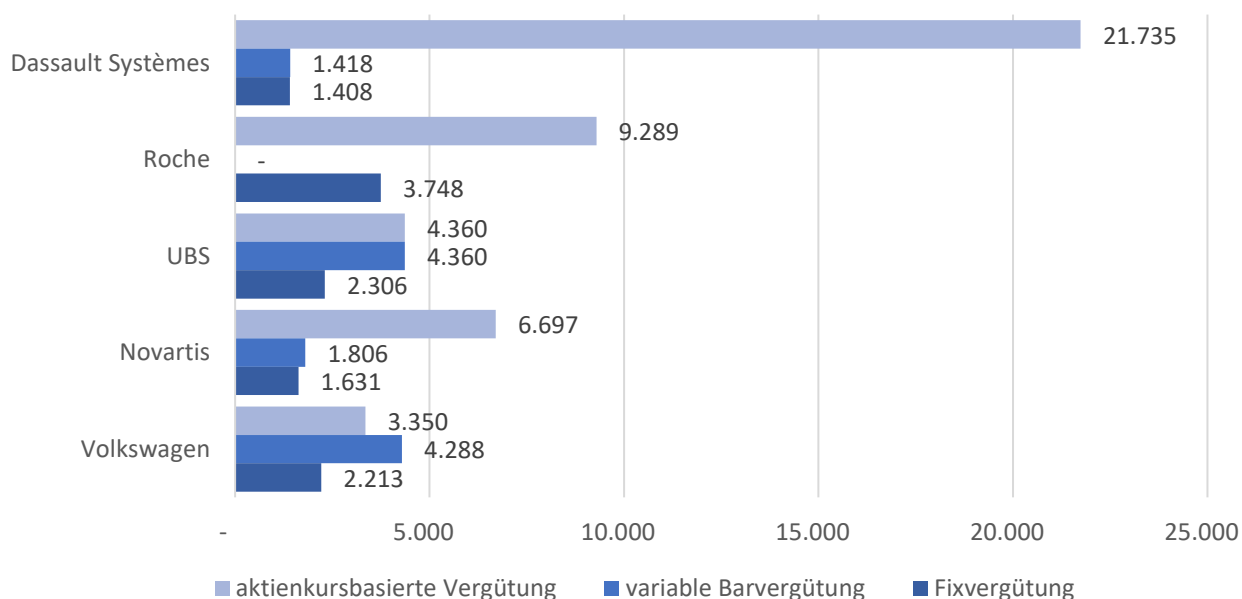
Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixe Barvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
33	<i>Andreas Schierenbeck (MdV und VV seit 01.06.2019)</i>	Uniper	746	787	526	2,059
34	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	818	1,171	0	1,989
35	Dr. Stefan Schulte	Fraport	453	1,009	494	1,956
36	Dr. Joachim Kreuzburg	Sartorius	903	717	222	1,842
37	Dr. Werner Lanthaler	Evotec	577	420	840	1,837
38	Dr. Peter Stadelmann*	Rational	1,139	668	0	1,807
39	Mark Langer	Hugo Boss	948	742	0	1,690
40	Oliver Steil	TeamViewer	810	748	0	1,558
41	Dr. rer. Nat. Ludwin Monz	Carl Zeiss Meditec	417	1,118	0	1,535
42	Dr. Christoph von Plotho	Siltronic	577	439	457	1,473
43	Dietmar Siemssen	Gerresheimer	963	420	0	1,383
44	Thomas Volk	Cancom	780	550	0	1,330
45	Dr. Olaf Berlien	OSRAM	1,082	154	0	1,236
46	<i>Thierry Bernard (MdV und VV seit 01.11.2019)</i>	Qiagen	629	460	92	1,181
47	Olivier Elamine	Alstria Office REIT	456	249	440	1,145
48	<i>Jean-Jacques Henchoz (MdV und VV seit 08.05.2019)</i>	Hannover Rück	770	165	165	1,100
49	Antje Leminsky	Grenke	549	190	107	846
50	Lars von Lackum	LEG Immobilien	602	0	204	806
51	Andreas Arndt	DEPFA	511	287	0	798
52	Patrik Heider	Nemetschek	266	430	0	696
53	Shmuel Mayo	Aroundtown	595	0	0	595
54	Christian Windfuhr	Grand City Properties	198	0	340	538
55	Oliver Samwer	Rocket Internet	518	0	0	518
56	<i>Bernd Eulitz (MdV und VV seit 01.11.2019)</i>	Knorr Bremse	261	227	0	488
57	<i>Roland Harings</i>	Aurubis	228	113	70	411
58	Robert Gentz / Rubin Ritter / David Schneider	Zalando	77	0	0	77
	Median MDAX		975	877	136	2,268
	Ø MDAX		952	1,019	502	2,474

Der Vorstand von TAG Immobilien hat keinen Vorstandsvorsitzenden. Ralph Dommermuth verzichtet bei United Internet auf eine Vergütung aus seiner Tätigkeit als Vorstandsvorsitzender. Die bei Zalando ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden. Zalando wird seit 01.07.2017 von drei Co-CEOs geleitet. Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden dieser Unternehmen wurde die 1,9-fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX üblichen Spreizung der Gehälter in den letzten Jahren. Nicht das volle Geschäftsjahr Vorstandsvorsitzender des jeweiligen Unternehmens (gekennzeichnet durch Kursivschrift): Guillaume Faury (Airbus) seit 11.04.2019, Roland Harings (Aurubis) seit 20.05.2019, Jean-Jacques Henchoz (Hannover Rück) seit 01.04.2019, Bernd Eulitz (Knorr Bremse) seit 01.11.2019, Dr. Jean-Paul Kress (Morphosys) seit 01.09.2019, Thierry Bernard (Qiagen) 01.11.2019 und Andreas Schierenbeck (Uniper) seit 01.06.2019.

Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DAX, CAC40, SMI EuroStoxx 50 und DJIA in 2019 in TEURO

CEO Vergütung 2019	Fixvergütung [T€]	Variable Barvergütung [T€]	Aktienkursbasierte Vergütung [T€]	Gesamt [T€]
Durchschnitt DJIA	1.694	4.082	13.694	19.470
Durchschnitt EuroStoxx 50 ex-DE	1.624	1.577	2.243	5.445
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.648	1.741	2.197	5.586
Durchschnitt SMI	1.835	1.762	2.862	6.460
Durchschnitt DAX	1.636	2.071	1.564	5.270
Durchschnitt CAC40	1.210	1.428	2.278	4.916

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, EuroStoxx 50 und SMI in 2019 in TEURO (TOP 5)



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2019 in TEURO (TOP 5)

